



## Beslutsunderlag

Styrelsen 2022-12-09

# Jämlik fotboll

## Förslag till beslut

Styrelsen för GIF Sundsvall föreslår föreningsstämman att:

1. ge styrelsen i uppdrag att genomföra en process i syfte att föra samman de två föreningarna GIF Sundsvall och SDFE till en förening från och med 1 januari 2024.
2. Styrelsen återkommer till en extra föreningsstämma i september med beslutsunderlag innefattande genomförandebeskrivning med konsekvensbeskrivningar (verksamhet, organisation och ekonomi)
3. Styrelsen återkommer till extra föreningsstämma i september med förslag till nya stadgar för en gemensam förening.
4. Föreningsstämman ger den extra föreningsstämman mandat att besluta nödvändiga stadgeändringar.

## Sammanfattning

Frågan om en gemensam förening för pojkar och flickor samt kvinnor och män har diskuterats i både GIF Sundsvall och SDFE. Beslut har fattats om att utreda förutsättningarna för ett sådant samgående. Under 2022 startade därför de båda föreningarna ett gemensamt arbete under namnet Jämlik fotboll. Drivkrafterna var:

I ett samhälle som strävar efter hållbarhet och jämlikhet måste också idrotten ta sitt ansvar.

Båda föreningarna har ett stort samhällsengagemang vilket utgår från jämlika villkor mellan pojkar och flickor men också mellan olika grupper i samhället.

Föreningarnas samarbetspartners förväntar sig en utveckling inom hållbarhetsområdet som bland annat innefattar jämlika villkor mellan kvinnor och män.

GIF Sundsvall har en ambition att utveckla föreningen till en hållbar förening och då ingår också jämlikhetsfrågan.

En förflyttning till en jämlik förening är en stor utmaning och innefattar många svårlösta frågor och även sådana som föreningen inte råder över själv. Ett sammangående måste därför planeras noggrant så att förväntningar och förutsättningar går i takt. Om detta inte görs riskerar satsningen att mötas av misstro och jämlikhetsmålen blir svåra att nå.

2023-02-09



I bilagd rapport beskrivs utgångspunkter, förslag, förutsättningar och konsekvenser.

Utredningen förslår ett alternativ som innebär att föreningarna går samman till en förening. Inför samgåendet definieras vilka frågor som ska/kan hanteras gemensamt och jämlikt i steg 1 och en målsättning till utveckling ska beslutas, se vidare i bilagd utredning.

### **Bedömning ur sportlig dimension**

Att bilda en gemensam förening för kvinnor och män skapar inga automatiska mervärden ur ett sportligt perspektiv. Däremot skapas förutsättningar för en gemensam utveckling om ambitionerna med att en sammanslagning också är relevant för samhället i övrigt. Målsättningen är att, genom att arbeta för jämlikhet och hållbarhet, intresset ökar för föreningen så att både sportlig kompetens söker sig till föreningen och också intressenter som vill synas och samarbeta med föreningen.

### **Bedömning ur ekonomisk dimension**

En sammanslagning skapar i sig inga ytterligare ekonomiska resurser. Synergieffekterna bedöms som begränsade. En förhoppning är dock att en sammanslagning ska bidra till ett ökat värdeerbjudande som ger ökade möjligheter i föreningens affär med intressenter av olika slag.

### **Bedömning ur ekologisk/klimat dimension**

Ett samgående av föreningarna bedöms inte ge några effekter ur ekologisk/klimat dimensionen.

### **Bedömning ur social dimension - barnkonventionen**

Att skapa en jämlik förening är en grundpelare i att föreningarna tar sitt sociala ansvar. Föreningen når med detta hela befolkningen och kan bidra till ett samhälle som på ett bättre sätt hänger ihop.

### **Samverkan**

Arbetet påverkar båda föreningarnas organisation och medarbetare ska bjudas in i arbetet och ett eventuellt samgående kommer att behöva hanteras inom ramen för MBL.

Bilagor:

Bilaga 1: Slutrapport ”Jämlik fotboll”

2023-02-09



## Ärendet

Ärendet avser beslutsärende ”Jämlik fotboll” inför GIF Sundsvalls årsstämma.

### Beskrivning av ärendet

GIF Sundsvall och SDFE har under 2022 bedrivit ett utredningsarbete i syfte att undersöka möjligheterna och konsekvenserna av att föreningarna går samman i en gemensam förening för pojkar och flickor samt kvinnor och män. Utredningen är ett underlag för stämman att fatta beslut om processen ska gå vidare i ett genomförandeskede som i steg 1 innebär att studierna fördjupas och att stämman, i september 2023, får ta ställning till om föreningarna ska gå samman 1 januari 2024.

### En gemensam förening

En jämlik förening ska ge likvärdiga förutsättningar för båda könen att bedriva sin idrott och nå sina mål. Både SDFE och GIF Sundsvall har som mål att ha en verksamhet som genom en bra barn- och ungdomsverksamhet genom en akademi i nationell toppklass skapar förutsättningar för representationslag i allsvenskan.

Likvärdiga förutsättningar innebär då att tillgång på lokaliteter, planer, träningstider, tränare, ledare, övrig för idrotten nödvändiga kompetenser och resurser fördelas lika.

Häri ligger den stora utmaningen. Ovan ses att det idag är stora skillnader i föreningarnas förutsättningar. Förutsättningar som ytterst sätts av samhället utanför föreningarna som avspeglar sig i storlek på sponsorintäkter, publik, medieintresse etc.

I GIF Sundsvalls behovsanalys konstateras att föreningen behöver stärka sin ekonomi för att kunna bygga en organisation som skapar förutsättningar för en allsvensk förening. Sålunda finns det inga fria resurser som kan överföras till damfotbollen vid ett samgående. Det som skulle kunna effektiviseras och skapa mervärde för båda föreningarna är delade kompetenser i viss mån rörande kansli, marknad, evenemang, specialisttränare och sjukvård.

Vid en sammanslagning måste därför det samlade värdeerbjudandet som den nya föreningen kan erbjuda sponsormarknad och publik överskrida den situation som de båda föreningarna har idag. Den hypotes rörande värdeerbjudande som ligger till grund för beskrivningarna av alternativen för en gemensam förening sammanfattas enligt följande:

*En gemensam förening ska erbjuda medlemmar, intressenter och samhälle ett högre värde än vad de två föreningarna var för sig erbjuder idag. Värdet ska kunna omsättas och värderas monetärt av publik, sponsorer, media och andra intressenter så att föreningarnas totala omsättning ökar. Värdeerbjudandet måste utgå från fotbollen i centrum med lag på allsvensk nivå en jämlik och hållbar verksamhet och stabil organisation.*

### Gemensam förening föreslagen ambition i steg 1

Alternativet innebär att föreningarna går samman till en förening. Inför samgåendet definieras vilka frågor som ska/kan hanteras gemensamt och jämlikt i steg 1 och en



målsättning till utveckling ska beslutas. Följande områden bedöms vara intressanta i steg 1:

1. Klubbchef
  - a. Att investera i en gemensam klubbchef ger förutsättningar för att prioriteringar och fördelningar av resurser inom samverkansområdena fördelas lika. Klubbchefen får också ett naturligt incitament att arbeta mot slutmålet, en jämlik förening.
  - b. Att arbeta med arbetsmiljö för samtliga anställda.
2. Kommunikation
  - a. Att redan från början kommunicera gemensamt utgör en viktig del i att bygga en gemensam identitet. Detta görs genom att uttalanden, transparens, kontakt med medlemmar och intressenter får samma form och kvalitet och som i sin tur tydliggör bilden av att föreningarna samverkar och utvecklas tillsammans.
3. Rehab och medicin
  - a. Inom Rehab och medicin bör synergier kunna hittas. GIF Sundsvall kan inte idag avlöna heltidstjänster inom samtliga delar av rehab medicinområdet. Tillsammans med SDFF kan en stabilare organisation byggas.
  - b. Mental utveckling
4. Anläggningar och faciliteter
  - a. En viktig del i jämlik fotboll är att också flickor och kvinnor har tillgång till träningsanläggningar, omklädningsrum mm. Detta borde kunna säkras genom god planering inom föreningen men också i samarbete med Sundsvalls kommun som i många fall ansvarar för planer och byggnader.
5. Kompetensutveckling av ledare
  - a. Att utveckla ledare och tränare blir allt viktigare inom fotbollen idag. GIF Sundsvall har genom akademiverksamheten kommit långt. Men med högt ställda mål måste utvecklingen fortsätta. Genom en noggrann planering bör den kompetensutvecklings som bedrivs inom GIF Sundsvalls verksamhet också kunna nyttjas av SDFF.
6. Marknad
  - a. Sälja det gemensamma konceptet
  - b. Öka intresset för fotbollen så att vi får fler publik till matcherna
  - c. Utveckla event och erbjudanden på matcherna.

De områden som slutligen innefattas i ”jämlikhetsområdena” beslutas av stämman och föreningens styrelse ges i uppdrag att tillsammans med klubbledningen genomföra den.

Lika viktigt är det att de områden som inte ingår definieras och beskrivs samt huruvida ett område ska omhändertas och införas som jämlikhetsområde över tid alternativt bedöms att långsiktigt inte ingå i jämlikhetsarbetet.



2023-02-09

## Organisation

Förslaget kommer att kräva utökade resurser för att det ska skapa mervärden. De 6 områdena ovan kommer att behöva kompletteras/förstärkas. En bedömning är att klubbarnas totala numerär inom kansliverksamheterna och sporten ökar med:

Kansli – kommunikation	1-2 tjänster
Sporten – Rehab/medicin och kompetensutveckling	behöver klargöras

Det som bör övervägas är att komplettera organisationen med en kompetens som ansvarar för utvecklingsarbetet inte bara mot en jämlik förening utan en hållbar förening i enlighet med det som bedöms som nödvändigt för föreningens långsiktiga värdeutveckling.

Båda föreningarna har en akademiverksamhet. Dock är skillnaden stor i hur verksamheterna är utformade och vilken verksamhet som bedrivs där. I en utveckling till en jämlik förening bedöms en jämlik verksamhet inom akademien vara av särskild vikt. Däremot kräver en sådan förflyttning tid och resurser. Hur detta ska göras måste därför analyseras vidare i det fortsatta arbetet med en sammanslagning.

## Ekonomi

Med det ovan sagda som grund bedöms en investering i organisationen uppgå till 2-3 mkr.

## Slutsatser och rekommendationer

Utredningsgruppen föreslår att föreningarna beslutar att arbeta vidare med alternativ

- En gemensam förening med successiv utveckling.

Alternativet visar på en verklig ambition att bygga en jämlik förening och ger också föreningarna möjlighet att över tid utveckla detta med bibehållen stabilitet i verksamheterna.

Föreningsstämmorna bör ge styrelserna i respektive förening i uppdrag att under 2023 arbeta fram en plan för samgåendet så att en gemensam förening kan bildas 1 januari 2024.

Utgångspunkten ska vara ett arbetssätt som beskrivs i bilagd utredning och som säkerställer en tydlig ambitionsnivå i en utveckling mot jämlik fotboll. Målsättningar för startåret ska formuleras och den fortsatta utvecklingen beskrivas.

## Plan för genomförande

Nedan beskrivs översiktlig plan för genomförande:

Nov-Dec 2022	Information till medlemmar och intressenter
Dec 2022	Presentation för styrelserna och beslut att godkänna utredningsresultatet och ställa det till stämman för beslut
Mars 2023	Beslut på föreningarnas årsstämma att uppdra till föreningsstyrelserna att genomföra samgåendet
Mars 2023-sept 2023	Planen arbetas fram



2023-02-09

Sept 2023

Extra föreningsstämmor som beslutar om att genomföra samgåendet 1/1 2024

1 januari 2024

Föreningarna går samman.

Stefan Söderlund

Ordförande, GIF Sundsvall