

Jämställd Fotboll

Beslutsunderlag





Projekt:	Jämställd Fotboll	ID-nr/dnr:	Siffror.
Beställare:	GIF Sundsvalls årsstämma 2023		
Version:	1.0		
Skriven av:	Projektgruppen	Datum:	2024-02-23
Godkänd av:	Styrelsen i GIF Sundsvall	Datum:	2024-03-04



1 Innehållsförteckning

2	Inledning.....	4
3	Nuläget	4
3.1	GIF SUNDSVALL.....	4
3.1.1	Verksamhet.....	4
3.1.2	Ekonomi	4
3.1.3	Organisation	6
4	Kommunikation med intressenter	6
5	Behovsanalys.....	8
5.1	EN JÄMSTÄLLD FÖRENING FÖR FLICKOR OCH POJKAR SAMT DAMER OCH MÄN	9
6	Regelverk och juridiska förutsättningar	10
6.1	REGLER GÄLLANDE PLACERING SERIESYSTEM I FOTBOLL.....	10
6.2	FÖRENINGSFUSION.....	11
6.3	FÖRENINGENS STADGAR	11
7	Vägval och konsekvenser.....	12
7.1	ALTERNATIV 1 ”BYGGA FRÅN GRUNDEN”	12
7.1.1	Konsekvenser alternativ 1	12
7.2	ALTERNATIV 2 ”STARTA FLICK -OCH DAMVERKSAMHET I ALLA ÅLDRAR SAMTIDIGT”	13
7.2.1	Konsekvenser alternativ 2	13
7.3	ALTERNATIV 3 ”STARTA MED AKADEMI OCH DAMLAG I DIVISION 3”	13
7.3.1	Konsekvenser alternativ 3	13
7.4	ALTERNATIV 4 ”SAMMANSLAGNING MED ANNAN FÖRENING	14
7.4.1	Konsekvenser alternativ 4	15
8	Slutsatser och rekommendationer	15
9	Plan för genomförande	16



2 Inledning

1984 lämnade damfotbollen GIF Sundsvall och har sedan dess bedrivit fotboll för flickor och kvinnor i den då startade föreningen Sundsvalls damfotbollsörening. Effekten av detta var att GIF Sundsvall i sin tur blev en renodlad fotbollsörening för pojkar och män. Beslutet att dela föreningen var vid den tidpunkten motiverat av den svårighet som fanns att bedriva verksamheten med jämställda förutsättningar för flickor och pojkar, kvinnor och män.

I ett samhälle som strävar efter jämställda förutsättningar för kvinnor och män och som strävar efter social sammanhållning blir det naturligt att sträva efter jämställda och socialt hållbara verksamheter inom idrotten såväl på ungdomsnivå som seniornivå och i elitverksamheten.

Drivkraften förutom ett jämlikt samhälle är att föreningen måste vara relevant i sin tid och därför försöka skapa förutsättningar som bidrar till jämställdhet mellan könen och social sammanhållning inom samhället.

3 Nuläget

3.1 GIF Sundsvall

GIF Sundsvall bildades 1903 och är en av landets äldsta elitföreningar inom fotboll. Föreningen öppnade det så kallade Norrlandsfönstret 1965 när vi gjorde vår första säsong i Allsvenskan och fram till och med årets säsong har GIF Sundsvall spelat 20 säsonger i högsta serien. I föreliggande kapitel sammanfattas nuläget för föreningen utgående från perspektiven verksamhet, organisation och ekonomi.

3.1.1 Verksamhet

Föreningen hade vid årsskiftet 2023/2024 2000 medlemmar. Föreningen bedriver fotbollsverksamhet för pojkar från sex års ålder till elitföreberedande verksamhet. Den elitföreberedande verksamheten bedrivs i en akademi för pojkar mellan 16 och 19 år. Dessutom har föreningen ett representationslag i Superettan. Utöver detta driver föreningen socialt arbete bland annat inom ramen för Back to Basic som vänder sig till barn och ungdomar som normalt har svårt att komma in i föreningslivet. Föreningen har också en avdelning för parasport.

3.1.2 Ekonomi

Föreningens ekonomi består av följande huvudposter:



	Budget 2022	Utfall 2022	Utfall 2023
Sponsorer	16.0	15.1	13.7
SEF-medel	20.0	20.4	9.6
Publik	4.5	5.5	3.0
Bidrag	3.0	3.0	2.2
Diverse övr intäkter	3.0	12.0	12.3
Medlemsavg	0.4	0.5	0.5
Summa intäkter	46.9	56.5	41.3
Löner spelare	13.4	12.3	7.6
Löner tränare	3.2	3.7	3.1
Löner tjänstemän	5.2	6.0	6.4
Arbetsavg ovan	7.0	6.6	5.3
Pension inkl skatter mm	2.2	1.5	1.4
Resor, boende o mat	2.6	3.1	2.1
Domare, publikvärdar	0.7	1.2	1.2
Planhyror	0.5	0.9	0.8
Lokalkostnader ink kringkostn	2.0	1.6	1.8
Övriga förbriukningskostn	10.3	17.3	13.7
Summa kostnader	47.1	54.2	43.4

Tabell 1. Budgetsammanställning för GIF Sundsvall. Siffrorna visar budget 2022 samt utfall 2022 och 2023..

Av sammanställningen ovan framgår att intäkter från sponsorer och SEF-medel utgör basen för finansieringen av verksamheten. Beroendet av en väl fungerande sponsormarknad och serietillhörighet är i dagsläget avgörande för föreningens förmåga att bedriva sin verksamhet. På kostnadssidan är det lönekostnaderna som dominerar.

GIF Sundsvalls har en alltför svag ekonomi för att fullt ut nå de mål som föreningen har med verksamheten. Över tid behöver omsättningen öka så att föreningen kan investera i att stärka hela organisationen så väl sportligt som administrativt.

Med den ekonomiska situation som råder finns naturligtvis risker med att införa flick- och damfotboll i föreningen. Det resurser som redan idag är knappa kommer inte att kunna utveckla en jämställd förening oavsett val av alternativ som beskrivs nedan. Samtliga alternativ kommer att kräva resursförstärkningar men av olika omfattning. Det principiella tillvägagångssättet måste vara att utvecklingen av flick- och damfotboll sker med en egen ekonomi och där det första samverkansytorna/jämställhetsfrågorna utgår från kompetens- och erfarenhetöverföring och utveckling, tillgång till planer träningstider mm. Över tid är dock målsättningen att bygga gemensamma processer och kompetenser. Exempel på det är ledarutveckling, klubbledning, rehab, analys, sponsorssamarbeten mm.

Bedömningen är att en utveckling av en jämställd föreningen ger förutsättningar för en totalt sett starkare ekonomi. De sponsorer som föreningen fört dialog med inom ramen för denna utredning uttalar ett tydligt krav på att en jämställd förening utgör en förutsättning för deras



engagemang i GIF Sundsvall. Detta bör också kunna omsättas i samarbeten som ger mer intäkter för föreningen. Hur mycket är dock svår att bedöma. Det som dock står klart är att GIF Sundsvall riskerar stora inkomsttapp om föreningen skulle välja att inte ta steget och bli en jämställd förening.

3.1.3 Organisation

GIF Sundsvalls organisation är under utveckling. Organisationen är anpassad med dom ramar som de ekonomiska förutsättningarna ger och inom de ramarna har föreningen prioriterat en uppbyggnad som ska ge så goda förutsättningar som möjligt för utvecklingen av verksamheten. Detta har bland annat inneburit att förhållandevis stor del av föreningens budget lagts på akademi och utveckling av kompetens i hela organisationen. Små steg tas i att utveckla nödvändiga stödfunktioner kring idrotten så som kansli och marknad. På grund av de svåra ekonomiska förhållandena har organisationen minskats inför år 2024 men bedömningen är att med den inriktning som föreningen bedriver sitt arbete skapas förutsättningar för en stärkt ekonomi och en utvecklad organisation.

Att tillföra en ny verksamhet som det innebär med att starta flick- och damverksamhet innebär en påfrestning av organisationen. En sådan utvecklingsinriktning måste därför anpassas till organisationens förmåga. I ett första steg oavsett val av alternativ bör flick- och damorganisationen startas i en särskild, för den avsatt, organisation och ekonomisk hemvist inom GIF Sundsvall. En tydlig utvecklingsplan ska då finnas för hur föreningen stegvis uppnår en fullständig integration och jämställda förhållanden. Hur lång tid det arbetet tar måste analyseras och planeras mer i detalj.

4 Kommunikation med intressenter

Kommunikation och dialog har skett med föreningens och Medelpadsfotbollens olika intressenter såsom andra föreningar, Medelpads fotbollsförbund, supportrar, medlemmar och sponsorer.

Sammanfattningsvis konstateras att skapa en jämställd förening oavsett väg till detta har många och svåra utmaningar. Samtliga intressenter ser det som viktigt att GIF Sundsvall blir en jämställd förening. Däremot ser intressenterna olika vägar till detta beroende på vilken intressentgrupp man tillhör.

Övriga föreningar:

Den 5 november bjöd GIF Sundsvall in representanter för samtliga föreningar i distriktet som idag bedriver verksamhet för flickor och/eller damer. Syftet med mötet var att lyssna in vilka möjligheter och farhågor som dessa såg med att GIF Sundsvall startar flick- och damfotboll samt hur de bedömde att deras verksamheter och fotbollen i Medelpad skulle kunna komma att påverkas.



De övriga föreningarna anser att det vore bra att GIF Sundsvall blir en förening med flickor och pojkar och att GIF Sundsvall med sin kompetens kan bidra till att utveckla hela ekosystemet för flickors fotbollsutbildning, då inte minst den elitförberedande verksamheten, där GIF Sundsvall innehar en kunskap och en organisation som är ohotad etta i Medelpad. Vägen fram måste dock ske på ett sätt där samtliga nuvarande föreningar inte skadas av en utveckling. Man ser en risk med att GIF Sundsvall startar upp en egen verksamhet, då det per definition kommer att innebära en konkurrenssituation om spelarna. Föreningarna bedömer inte att en uppstart av GIF Sundsvall kommer att leda till att signifikant fler flickor söker sig till fotbollen.

Supportrar – Patronerna:

Den 5 februari 2024 träffade arbetsgruppen två representanter ur Patronernas styrelse som fick tala för supporterklubbens räkning. Vi är medvetna om att det naturligtvis finns många supportrar till GIF Sundsvall som inte tillhör Patronerna, men då det är föreningens officiella supporterklubb så var det naturligt att vända oss till dem för tankar och synpunkter.

Patronerna har en principiell utgångspunkt i sitt resonemang rörande skapandet av en jämställd förening. Patronerna ser endast en väg som möjlig och det är att bygga en egen verksamhet från grunden. De intervjuade representanterna uttrycker också att det inte är viktigt med en omedelbar elitsatsning på damsidan, utan att det är viktigare att alla får en möjlighet att spela fotboll i GIF Sundsvall samt att bygga någonting tillsammans. Resonemanget tar inte sin utgångspunkt i risker eller kvalitet utan i principen att en förening med egen kraft ska bygga upp sin verksamhet och serietillhörighet. Ett samgående är med den principiella hållningen således ingen möjlig väg att gå enligt Patronerna.

Medlemmar:

Att sammanfatta medlemmarnas åsikt i frågan låter sig inte göras då medlemmarna inte är en homogen grupp. Den sammanhållande utgångspunkten från medlemmarna är att GIF Sundsvall ska bli en jämställd förening och att vägen dit inte får skada föreningen eller innebära för stor risk för föreningen. Nämnas bör dock att medlemmarna vid årsstämman 2023 röstade ner styrelsens förslag om att utreda ett samgående med SDFP för att istället ge styrelsen det bredare uppdraget, att utreda förutsättningar att starta damfotboll i GIF Sundsvall.

Sponsorer:

Under hösten har föreningen mött ett stort antal sponsorer. Det finns en mycket tydlig kravbild från sponsorkollektivet att GIF Sundsvall ska bli en jämställd förening och att detta tillsammans med hållbarhetsaspekten generellt är en förutsättning för ett samarbete. Några av de större sponsorerna har också tryckt på att en utveckling till jämställd förening inte får ta för lång tid utan måste klaras ut i närtid. I den dialog som styrelsen fört med dessa sponsorer

finns dock en förståelse för frågans komplexitet men förväntansbilden är att GIF Sundsvall väljer en väg som prioriterar hastighet och kvalitet.

5 Behovsanalys

I behovsanalysen beskrivs de behov som finns för att föreningen ska uppnå sina målsättningar.

GIF Sundsvall har som målsättning att vara en stabil elitförening. För att uppnå detta har föreningen fram en strategi för utveckling som illustreras av GIF Sundsvalls värdepyramid, se nedan:



Värdepyramiden/utvecklingsmodellen ovan utgör de områden som ska ge GIF Sundsvall de förutsättningar som krävs för att utveckla föreningen i önskad riktning både vad gäller verksamhetens leverans som finansieringen av verksamheten. Figuren illustrerar därmed GIF Sundsvalls affärsmodell där vårt värdeerbjudande framgår som ska ligga till grund för föreningens ekonomi.

Att bedriva elitverksamhet kräver en stabil ekonomi i nivå med de föreningar som GIF Sundsvall vill konkurrera med. I nedanstående sammanställning redovisas översiktliga siffror för föreningar som GIF Sundsvall måste kunna konkurrera med.

Sirius

- Omsättning 65 mkr bokslut 2021
- Personalkostnader 40 mkr bokslut 2021
- Ekonomiskt resultat 5,3 mkr bokslut 2021



- Eget kapital 20 mkr bokslut 2021

IFK Norrköping

- Omsättning 134 mkr bokslut 2021 varav transfer 65 mkr
- Personalkostnader 73 mkr bokslut 2021
- Ekonomiskt resultat 6,6 mkr bokslut 2021
- Eget kapital 157 mkr bokslut 2021

I den jämförelse som gjorts med föreningarna ovan ses att det är stora skillnader i de ekonomiska förutsättningarna. Klubbarnas i jämförelse starka ekonomi gör dem mindre känsliga för händelser i verksamheten och som kan hanteras utgående från att medel finns att investera i åtgärder. En verklighet för GIF Sundsvall har varit att det ekonomiska utrymmet försvårat hantering av frågor under pågående säsong.

En ekonomi i balans och ett eget kapital som möjliggör hantering av händelser är således en viktig utgångspunkt för att långsiktigt utveckla verksamheten.

Kraven kring elitfotbollen ökar ständigt och idag behöver en elitförening omfamna mängder av kompetenser både inom sporten men också i de stöd och ledningsfunktioner som behöver finnas i övrigt. Organisationen behöver professionaliseras för att svara mot de behov som finns. GIF Sundsvall har tagit steg i den riktningen men det finns fortfarande behov som inte kunnat omhändertas. Det kommer att ta tid innan det ekonomiska förutsättningar och organisation är balanserade. Därför måste GIF Sundsvall finna ett sätt att arbeta med en hybridorganisation som består av professionella anställda personer på prioriterade funktioner och av ideellt arbetande föreningsmännskor. Det kommer ställa särskilda krav på klubbledningen att utveckla och driva en sådan organisation.

För att långsiktigt utveckla organisationen måste GIF Sundsvalls värdeerbjudande utvecklas med stöd av den ovan redovisade utvecklingsmodellen. Detta behöver göras brett i hela föreningen från barn och ungdomsverksamhet till elitverksamheten men också i övrigt i det som föreningen erbjuder och står för i arrangemang, event och samhällsansvar. Föreningen behöver som samhället i övrigt ta ansvar för en långsiktigt hållbar utveckling ur ett helhetsperspektiv vilket innebär att föreningen blir en intressant samarbetspartner när det gäller att skapa ett hållbart samhälle i linje med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. I den delen ses införandet av flick- och damfotboll på lika villkor, en jämställd förening, som en självklar och nödvändig utgångspunkt

5.1 En jämställd förening för flickor och pojkar samt damer och män

En jämställd förening ska ge likvärdiga förutsättningar för båda könen att bedriva sin idrott och nå sina mål. I och med att GIF Sundsvall har som mål att ha en verksamhet som genom en bra barn- och ungdomsverksamhet och en akademi i nationell toppklass skapar



förutsättningar för representationslag på elitnivå måste detta också gälla damverksamheten på sikt. Att bedriva en elitverksamhet på herrsidan och samtidigt inte ha samma ambition på damsidan vore inte bara ojämnt, utan dessutom främmande för vad GIF Sundsvall vill vara – en förening med elitambitioner, oavsett kön på spelarna.

Likvärdiga förutsättningar innebär då att tillgång till lokaler, planer, träningstider, tränare, ledare samt övriga för idrotten nödvändiga kompetenser och resurser fördelas lika.

Häri ligger den stora utmaningen. Det föreligger idag ~~är~~ stora skillnader i oavsett val av de alternativ som beskrivs nedan. Förutsättningarna sätts ytterst av samhället utanför föreningarna som avspeglar sig i storlek i sponsorintäkter, publik, medieintresse etcetera.

I GIF Sundsvalls behovsanalys ovan konstateras att föreningen behöver stärka sin ekonomi för att kunna bygga en organisation som skapar förutsättningar för en allsvensk förening. Sålunda finns det inga fria resurser som kan överföras till damfotbollen vid bildandet av flick- och damverksamhet oavsett metod. Det som ligger närmast till hands och som kan skapa mervärde för damverksamheten är ta del av de kompetenser som finns i GIF Sundsvall rörande kansli, marknad, evenemang, tränar- och ledarutveckling och sjukvård med mera.

Vid bildande av en damverksamhet måste därför det samlade värdeerbjudandet som den nya föreningen kan erbjuda sponsormarknad och publik överskrida den situation som GIF Sundsvall har idag, alternativt, vid en sammanslagning, de båda föreningarna har idag. Den hypotes rörande värdeerbjudande som ligger till grund för beskrivningarna av alternativen för en jämställd förening i kommande kapitel sammanfattas enligt följande:

- *En jämställd förening ska erbjuda medlemmar, intressenter och samhälle ett högre värde än vad GIF Sundsvall erbjuder idag. Värdet ska kunna omsättas och värderas monetärt av publik, sponsorer, media och andra intressenter så att föreningens totala omsättning ökar. Värdeerbjudandet måste utgå från fotbollen i centrum med lag på elitnivå en jämlik och hållbar verksamhet och stabil organisation.*

6 Regelverk och juridiska förutsättningar

Det finns två delar i Svenska fotbollsförbundets tävlingsbestämmelser som får anses relevanta i det här sammanhanget. Dels är det vilka regler som gäller gällande ett nytt lags placering i seriesystemet, dels är det reglerna som gäller för en eventuell föreningsfusion. Det sistnämnda blir aktuellt utifall GIF Sundsvall skulle vilja ta över ett annat lags plats i seriesystemet.

6.1 Regler gällande placering seriesystem i fotboll

Grundprincipen är, enligt 2 kap 17 § SvFF:s Tävlingsbestämmelser (TB), att en nybildad förening ska placeras in i distriktets lägsta serienivå. I Medelpads damfotboll är division 3 den lägsta nivån.



Det finns möjlighet att gå samman med en annan förening eller ta över en del av en befintlig föreningsverksamhet. Den mottagande föreningen kan då överta den överlämnande föreningens plats i seriesystemet. Om en förening överlämnar del av sin verksamhet, exempelvis seniorverksamheten i damfotboll, så lämnar föreningen även över sin plats i seriesystemet.

6.2 Föreningsfusion

Vid en föreningsfusion överför den ena föreningen sin fotbollsverksamhet till den andra föreningen. Utgångspunkten vid en föreningsfusion är att mottagande förening redan är befintlig medlem i SvFF. Den förstnämnda föreningen avvecklar vanligtvis sin fotbollssektion (och träder ur SvFF) och den andra föreningens fotbollssektion utvidgas med den tillkommande verksamheten men kvarstår i övrigt som oförändrad medlem i SvFF och bibehåller sitt föreningsnummer m.m.

Tävlingskommittén (TK) kan också godkänna att en förening överför större delen av en viss verksamhet i föreningen, t.ex. all senior- och juniorverksamhet på dam/flicksidan, till den andra föreningen, men behåller barn- och ungdomsfotboll. Det är då inget krav att föreningen begär utträde ur SvFF eftersom föreningen fortfarande bedriver fotbollsverksamhet.

Vid denna typ av överlåtelse förbehåller sig SvFF:s TK rätten att begränsa överlåtelsen på så sätt att om den överlämnande föreningen i framtiden ska anmäla ett lag från en viss bestämd ålder i distriktsfotbollen så ska SvFF:s TK – efter föreningens ansökan – godkänna detta. Enligt vissa fotbollsdistrikt finns någon form av praxis att den överlämnande föreningen inte kan starta om verksamhet inom överlämnat verksamhetsområde på ca 3-4 år."

6.3 Föreningens stadgar

I GIF Sundsvalls stadgar står:

"Gymnastik- och Idrottsföreningen Sundsvall (GIF Sundsvall), stiftad den 25 augusti 1903, har till syfte att främja en god kamrat- och idrottsanda, bedriva en bred ungdoms- och talangutvecklingsverksamhet inom fotbollsområdet och ha ett representationslag på elitnivå."

Tolknigen kring denna skrivelse och hur den möjliggör att föreningen också ha damverksamhet med ett representationslag på elitnivå är en viktig fråga att klara ut vid införande av damfotboll. För att undvika en sådan tveksamhet bör stadgarna ändras så att stadgarna på ett tydligare sätt möjliggör detta.

Förslag om ändring av föreningens stadgar får endast upptas till behandling vid ordinarie årsmöte. Sådant förslag som dessförinnan ska ha varit föremål för föreningsstyrelsens behandling kan godkännas endast om minst 2/3 av de närvarande röstberättigade medlemmarna så anser.



Dessutom anger §34 att beslut om en sammanslagning med en annan förening ska behandlas på ordinarie årsmöte samt ett därpå extra möte som äger rum minst 14 dagar efter ordinarie årsmöte. Även här krävas 2/3 majoritet.

7 Vägval och konsekvenser

Utgående från den hypotes som beskrevs i kapitel 5.1 "En gemensam förening" beskrivs nedan fyra alternativa vägar att gå.

7.1 Alternativ 1 "Bygga från grunden"

Alternativet innebär att GIF Sundsvall startar flickverksamhet i den yngsta årsgruppen, det vill säga fotbollslekis för sexåriga flickor. Sedan följer utvecklingen med flickornas ålder, så att år två har GIF Sundsvall flickor i fotbollslekis samt flickor 7 år och så vidare.

Alternativet innebär den minsta investeringen för föreningen och flick- och damverksamheten växer organiskt och resurser för verksamheten byggs upp över tid.

Alternativet innebär också att det tar lång tid innan GIF Sundsvall per definition är en jämställd förening, då den renodlade modellen innebär att föreningen inte har ett damlag i seniorserie förrän minst tio år efter etablerandet av flickor i föreningen.

En utveckling av alternativet skulle kunna vara att GIF Sundsvall samtidigt som föreningen startar upp flickfotboll också skapar ett representationslag som anmäls till division 3 (lägsta serie i distriktet och ingångsserie för nya lag). Detta innebär att GIF Sundsvall måste värva spelare till ett lag från andra lag i distriktet, eller locka spelare bland dem som just nu inte är aktiva.

7.1.1 Konsekvenser alternativ 1

Alternativet är det alternativ som kräver minst resurser från GIF Sundsvall. Verksamheten kan utvecklas över tid och organisation och ekonomi kan utvecklas med verksamheten.

Införandet kan dock inte ses som jämställt från start, utan det kommer att ta lång tid innan föreningen i egentlig mening kan påbörja ett konkret jämställdhetsarbete.

Förslaget kommer över tid att innebära att GIF Sundsvall konkurrerar med andra föreningar och troligen främst Sundsvalls Damfotbollsförening (SDF) i och med att föreningarna har samma geografiska upptagningsområden.

Alternativet är det alternativ som bäst svarar mot supporternas (Patronernas) syn på en fortsatt utveckling men som svarar sämst mot sponsorernas förväntningar. Bedömningen är att det finns risk att GIF Sundsvall, om alternativ 1 väljs kommer att tappa affärer med de sponsorer som tydligast ställt kravet om en tydlig utveckling av jämställdheten.



7.2 Alternativ 2 ”Starta flick -och damverksamhet i alla åldrar samtidigt”

Alternativet innebär en ambition att snabbt skapa en verksamhet där GIF Sundsvall erbjuder flickor i samtliga åldrar möjlighet att spela i föreningen. Alternativet innebär också att GIF Sundsvall bedriver en akademiverksamhet i samarbete med Sundsvalls Gymnasium samt startar ett damlag i division 3.

Genomförandet förutsätter att GIF Sundsvall bjuder in spelare från distriktet men även från Norrland i övrigt.

7.2.1 Konsekvenser alternativ 2

Alternativet bedöms, jämfört med övriga alternativ, medföra stora risker. För att kunna genomföra alternativet måste en organisation och ekonomi byggas upp i steg 1 innan rekrytering av spelare kan ske. Detta bedöms som svårt då medel för detta måste ”förskottas” från föreningens intressenter.

Bedömningen är därutöver att GIF Sundsvalls varumärke riskerar att skadas då alternativet är det alternativ som de övriga föreningarna i distriktet bedömer medföra störst risk för skada på deras föreningar och flickfotbollen generellt.

7.3 Alternativ 3 ”Starta med akademi och damlag i division 3”

Alternativet innebär att GIF Sundsvall startar en akademi för flickor i ålder 16 till 19 år och samtidigt ett representationslag i division 3. Alternativet skulle ha en tydlig ”elitprägel” och ambitionen skulle vara att rekrytera spelare från hela Norrland och övriga Sverige.

Representationslagets målsättning är i alternativet att snabbt avancera genom seriesystemet och nå åtminstone Elitettan för att skapa en god utbildningsmiljö för akademien.

Alternativet torde kräva en utpekad finansiär som är beredd att till stora delar finansiera akademiverksamheten. En försiktig bedömning är att det kommer att krävas en omsättning på 3-5 mkr från start i akademien och därutöver ytterligare medel för representationslaget. Summan utgår då från att akademiverksamheten ska erbjudas samma resurser som GIF Sundsvalls nuvarande akademi.

7.3.1 Konsekvenser alternativ 3

Alternativet är ett utpräglat elitalternativ. Ambitionen är att hitta de bästa talangerna inte bara i Sundsvall utan i hela Norrland. På så sätt bör alternativet ge jämförelsevis mindre negativ påverkan på distriktets föreningar.

Ekonomiskt innebär alternativet en stor direktinvestering som måste vara på plats innan införandet. Huruvida det kan lyckas är svårt att bedöma. Vidare måste ledare rekryteras till organisationen vilket också det bedöms som utmanande.



Skulle förutsättningarna skapas kan alternativet vara på plats inom 1 till 2 år vilket kanske kan ses som tillräckligt för de sponsorer som har en tydlig målbild rörande jämställdheten.

Här finns dock flera frågetecken. Redan idag finns flera norrländska elitlag på damsidan; förutom SDFE även Umeå i Elitettan och Piteå i Damallsvenskan. Detta faktum kan göra det svårt att rekrytera spelare till en elitförberedande verksamhet. Dessutom är det endast de föreningar som på damsidan har ett representationslag i de två högsta serierna som tillåts anmäla lag till den nationella F19-serien.

7.4 Alternativ 4 ”Sammanslagning med annan förening

Alternativet innebär att GIF Sundsvall hittar en förening som idag bedriver flick- och damverksamhet på någon nivå.

I det första utvecklingssteget går föreningarna ihop men med separata verksamheter under det gemensamma föreningsnamnet GIF Sundsvall. Inför samgåendet sker en planering för de första utvecklingsstegen från själva samgåendet till utveckling av en jämställdförening. Bedömningen är att en planering kan göras för de första 2 till 3 åren och att åren därefter planeras utgående från de lärdomar som arbetas upp initialt.

Följande utvecklingssteg bedöms rimliga i detta skede

År 1 efter sammanslagningen.

Verksamheterna bedrivs under i en förening under gemensamt namn, GIF Sundsvall. Verksamheten bedrivs organisatoriskt och ekonomiskt skilda från varandra. Det innebär att föreningen som införlivas i GIF Sundsvall går in med sin organisation, resurser och arbets sätt.

Under året genomförs utbildningsinsatser kopplat mot GIF Sundsvalls värdegrund och planering för nästa utvecklingssteg tas inför år 2

År 2 efter sammanslagningen.

Utveckling av gemensamma funktioner tar vid. Det som bedöms ligga närmast till hand är ledarutveckling, kanslifunktioner och fysiologi och medicin. Under år två utvecklas också gemensamma affärskoncept i syfte att skapa ekonomiska förutsättningar för utveckling av den gemensamma föreningen.

Arbetet bedrivs vidare i två separata organisationer med skilda ekonomier men med tydlig samverkan inom de områden som bestämts rörande jämlik utveckling, se exemplen ovan.

Planering för utvecklingsinsatser för år 3 genomförs.

År 3 efter sammanslagningen.



Utgående från den planering som lagts implementeras ytterligare områden för jämställdhet. Under året bedöms ytterligare funktioner kunna delas som exempelvis klubbchef, kansli och marknad.

Affärskoncept och sportslig samverkan utvecklas ytterligare och då bör akademiverksamheterna prioriteras.

Det ovan beskrivna får ses som förslag och fördjupade studier bör göras för att vägval på bästa sätt ska gynna GIF Sundsvalls utveckling.

7.4.1 Konsekvenser alternativ 4

Alternativet innebär att lag och resurser kring dessa redan finns på plats, vilket skapar goda förutsättningar för att bygga och utveckla en jämställd förening strategiskt över tid. Den redan existerande organisationen kan snabbt införlivas i GIF Sundsvalls dito och ge föreningen en möjlighet att planera för hur vi på ett kontrollerat sätt kan bygga resurser och skapa en jämställd verksamhet.

Ett samgående skulle även svara väl mot de stora sponsorernas uttalade krav på att snabbt bli en jämställd förening.

En risk vi ser är att en sammanslagning riskerar att bli påfrestande för GIF Sundsvalls redan strama organisation, som då får ett merarbete utan att på samma gång få de utökade resurser som krävs. En sådan risk kan dock förebyggas/minimeras genom att i förväg säkerställa att den förening som sammangående genomförs med går in i detta med alla sina befintliga resurser, i form av spelare, ledare, sponsorer med mera.

Detta är ett alternativ som supporterklubben Patronernas medlemmar sannolikt inte kommer att ställa sig bakom, vilket riskerar att skapa friktion och påverka relationen mellan GIF Sundsvall och dess supportrar.

En fullständigt jämställd förening innebär att alla förutsättningar och villkor är lika för flickor och pojkar samt kvinnor och män. Budgeten, tillgången på resurser så som tränare ledare, faciliteter, akademi etc fördelas lika.

Därutöver har elitspelarna likvärdiga villkor och löner.

Att nå hit innebär en stor förflyttning och en förflyttning som GIF Sundsvall inte själva kan hantera eller styra över utan denna måste göras i samverkan med samhället i övrigt.

8 Slutsatser och rekommendationer

Att bygga en fullständigt jämställd organisation är i teorin enkelt då allt ska delas lika. Utmaningen är snarare att kompetensmässigt förstå och anpassa organisationen så den på ett jämställt sätt hanterar de naturliga skillnaderna mellan kvinnor och män, exempelvis vad gäller anatomi och skador, träningsuppbyggnad och utveckling etc.



Detta kan visa på att en gemensam förening måste bygga parallella strukturer för att på elitnivå hantera respektive grupps unika förutsättningar. Synergieffekterna bedöms därför som relativt små inom sportens olika delar men större vad gäller generell administration och resurser.

Att skapa en på alla sätt jämställd förening utgår från att de ekonomiska förutsättningarna är lika så att organisation och resurser i övrigt blir lika inklusive villkor för anställd personal och spelare. Av det som redovisats ovan förstås att oavsett val av alternativ kommer det att ta lång tid att ur ekonomiskt perspektiv skapa en jämställd förening. Med det sagt ska naturligtvis detta vara en målsättning. Vägen mot målet måste dock klaras i nära samarbete med samhället i övrigt och föreningens intressenter.

Det alternativ som väljs behöver sålunda inbegripa några grundläggande förutsättningar nämligen, riskminimering, robusthet genomförbarhet inom rimlig tid. Detta kräver att det finns en organisatorisk plattform att bygga från.

Det alternativ som svarar bäst mot dessa förutsättningar är alternativet sammanslagning med annan förening. Alternativet ger GIF Sundsvall och den förening som går samman med GIF Sundsvall möjligheten att planerat utveckla en jämställd förening med start i befintliga organisationer och resurser.

Tillsammans med den nya föreningen samarbetspartners kan målsättning kring jämställdhetsutvecklingen sättas och genomföras på ett sätt som ger en kontinuerlig utveckling över tid.

GIF Sundsvalls styrelse föreslår därför att föreningsstämman beslutar att arbeta vidare med alternativ 4 – ett samgående med en annan förening med en successiv, men målinriktad utveckling mot fullständig jämställdhet i enlighet med den principiella tidplan som redovisas under kapitel 7.4. Alternativet visar på en verklig ambition att bygga en jämställd förening. Vid ett sådant beslut rekommenderas också att GIF Sundsvalls styrelse i så fall får ett öppet mandat att kontakta vilka föreningar man bedömer lämpliga.

Föreningsstämman bör ge styrelsen i uppdrag att under 2024 arbeta fram en plan för samgåendet så att ett sådant kan ske efter stämmobeslut i mars 2025 så snart det är praktiskt och formellt möjligt.

Utgångspunkten ska vara ett arbetssätt som beskrivs i föreliggande utredning och som säkerställer en tydlig ambitionsnivå i en utveckling mot jämställd fotboll. Målsättningar för startåret ska formuleras och den fortsatta utvecklingen beskrivas.

9 Plan för genomförande

Nedan beskrivs översiktlig plan för genomförande:



Mars 2024	Beslut på föreningarnas årsstämma att uppdra till styrelsen att bilda en arbetsgrupp från olika intressentgrupper som planerar och genomför åtgärder som leder till en genomarbetad genomförandeplan kan beslutas på föreningsstämman i mars 2025.
Mars 2024-dec 2024	Planen arbetas fram
Sept 2024	Medlemsmöte där status för genomförandeplan presenteras
Ca 14 mars 2025	Ordinarie årsstämma beslutar om samgående med förening
Ca 14 dagar senare	Extra föreningsstämma beslutar ånyo om sammangående.
2025-2026	Samgående med förening vid den tidpunkt som är lämplig och möjlig och som definieras i den genomförandeplan som presenteras på föreningsstämman mars 2024. Om samgåendet inte kan genomföras innan årsskiftet 2025/2026 ska överenskommelser om samverkan skrivas som gör att arbetet med en jämställd förening tar sina första steg under 2025.