



Verksamhetsberättelse 2023

GIF, Gymnastik- och idrottsföreningen Sundsvall

889200-1002





Innehållsförteckning

1	Förvaltningsberättelse	3
1.1	INFORMATION OM VERKSAMHETEN	3
1.2	STYRELSEN	3
1.3	VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET	3
1.4	EKONOMI	4
1.5	MARKNAD	5
1.6	MEDLEMMAR	6
1.7	SPORTEN A-LAGET	6
1.8	AKADEMIN	7
1.9	SAMHÄLLSNYTTA OCH HÅLLBARHET 2023	11



1 Förvaltningsberättelse

1.1 Information om verksamheten

GIF Sundsvall stiftades 25 augusti 1903 och har till syfte att främja god kamrat- och idrottsanda, bedriva en bred ungdoms- och talangutvecklingsverksamhet inom fotbollsområdet samt ha ett representationslag på elitnivå. Föreningen bedriver en utbildningsverksamhet inom fotbollen där föreningen genom väl utbildade ledare inom alla ålders ger barn och ungdomar möjlighet att utvecklas i enlighet med deras förutsättningar. Genom vår akademiverksamhet slussas de ungdomar som har goda förutsättningar att utvecklas till elitspelare på nationell och internationell nivå. Spelare som inte får plats i föreningens akademi vill GIF Sundsvall ge möjligheter att fortsätta sin fotbollsutbildning. Detta görs genom ett gott samarbete med distriktets klubbar i övrigt.

Föreningen vill på alla nivåer bedriva idrotten så att den vidareutvecklar människor såväl fysiskt och psykiskt, som socialt och kulturellt.

1.2 Styrelsen

Styrelsen har under sitt arbetsår haft 12 protokollförda möten. Förutom dessa har styrelsen haft ett flertal informella möten.

Under året har styrelsen bestått av:

Stefan Söderlund - Ordförande

Mattias Denkert – Vice ordförande

Helen Caro - Ledamot

Linda Lindqvist – Ledamot

Mia Hammarstedt Blom – Ledamot

Martin Persson – Ledamot

Henrik Björklund - Ledamot

1.3 Väsentliga händelser under verksamhetsåret

I föreliggande avsnitt beskriv de verksamhetövergripande händelserna. För detaljer kring sporten, akademien och arbetet inom samhällsengagemanget hänvisas till senare kapitel.

Säsongen i allsvenskan 2022 slutade med att GIF Sundsvall degraderades till Superettan. I den utvärdering som styrelsen gjorde under hösten 2022 blev det uppenbart att GIF Sundsvall behövde se över sina mål och strategier och att organisationen behövde anpassas till dessa. Detta innebar att föreningen inför säsongen 2023 fick in nya personer på nyckelposter så som tränare, sportchef, klubbchef och marknadschef.



Det stora förändringarna i organisationen innebar att föreningen i någon mening kom in sent både sportsligt och organisatoriskt vilket också avspeglade sig under året. Under hösten kunde det dock konstaterats att de förändringar som genomfördes började bära frukt och samtliga verksamhetsdelar fick en positiv utveckling.

Efter säsongen slutade sportchefen Tommy Naurin och Joel Cedergren klev in i rollen. Successionen hade förberetts under hösten och blev på så sätt en naturlig fortsättning på utvecklingsarbetet.

Den sportsliga verksamheten blev i slutändan i enlighet med den målsättning föreningen haft och innebar att A-laget klarade nytt kontrakt och slutade på 10 plats i serien. Våra ungdomslag fortsatte att prestera på toppnivå och särskilt glädjande är att vårt P19 lag avancerade till P19 Allsvenskan. Detta är återigen ett kvitto på vår fina ungdomsverksamhet och kvaliteten på vår akademi.

Akademien är fortsatt en av landets bästa och den enda akademien i Norrland med en verksamhet i nationell topp. Granskningen av akademien och verksamheten under året gav betyget 4 stjärnor och placerar oss i samma nivå som exempelvis, Djurgården, BK Häcken och Kalmar FF.

Vid årsstämman 2023 röstades styrelsens förslag rörande ett samgående med SDFE ned och stämman gav styrelsen i uppdrag att utreda frågan ytterligare. Styrelsen kommer på årsstämman 2024 presentera denna utredning och lämna en rekommendation till fortsatt arbete.

1.4 Ekonomi

I och med att föreningen degraderades från Allsvenskan till Superettan tappade föreningen stora intäkter. Minskningen av de så kallade SEF-medlen uppgick bara till ca 10 mkr och totalt var intäktsminskningen ca 15 mkr. Detta behövdes hämtas hem via besparingar och inkomstförstärkningar. Den budget som styrelsen lade fram för årsstämman 2023 innehöll tydliga risker både på kostnadssidan och intäktssidan vilket redovisades för stämman.

Trots ett hårt arbete under första halvan av säsongen blev det tydligt under sommaren att särskilda åtgärder skulle krävas för att skapa en ekonomi i balans. Styrelsen kunde i juli konstatera att det prognostiserade underskottet närmade sig -9 mkr. Styrelsen beslutade då om en särskild handlingsplan för detta och där arbetet genomfördes i två faser. Där den första fasen, för att rädda resultatet 2023, innebar att föreningen i samarbete med föreningens största samarbetspartners hittade en lösning för 2023. En stor del av insatsen var gratismatcher i seriens slutskede där barn och ungdomar bjöds in och där matcherna hade teman kring inkludering och samhällsbyggnad. Den åtgärden inbringade 3,6 mkr.

Den andra fasen syftade till att skapa ekonomiska förutsättningar för framtiden. GIF Sundsvall har under hösten 2023 träffat en stor mängd företag för att berätta om föreningens



arbete där samhällsengagemanget lyfts fram och tagits emot som en viktig del för våra samarbetspartners att investera i. Bedömningen är att arbetet har gett goda effekter men att föreningen måste fortsätta en nära dialog och samarbete med våra partners för att hitta anpassade samarbeten utgående från de mål som våra partners har.

Utöver arbetet med de sociala frågorna finns en tydlig kravbild från våra partners att föreningen måste bli en jämställd förening för att samarbetet ska utvecklas vidare.

Föreningen redovisar för verksamhetsåret en förlust uppgående till 2 025 tkr. I enlighet med årsstämmobeslut har 678 tkr av tidigare erhållna villkorade kapitaltillskott återbetalats. Föreningen har under året erhållit nya kapitaltillskott om totalt 1 009 tkr. Vid utgången av året har föreningen fortsatt positivt eget kapital om 703 (f.å. 2 397) tkr.

Nedan visas i tabellform de fem senaste årens resultat.

Belopp i tkr	<u>2301-2312</u>	<u>2201-2212</u>	<u>2101-2112</u>	<u>2001-2012</u>	<u>1901-1912</u>
Verksamhetens intäkter	41 269	56 432	40 168	33 083	53 639
Verksamhetens kostnader	43 294	54 148	37 978	35 893	53 297
Resultat	-2 025	2 284	2 190	-2 810	342
Balansomslutning	21 397	18 842	17 229	14 600	14 867
Eget kapital	703	2 397	113	-2 065	753
Soliditet	3,29%	12,72%	0,66%	-14,14%	5,06%

Utförligare information om verksamhetsåret 2023 finns att läsa i föreningens årsredovisning.

1.5 Marknad

Under 2023 har GIF Sundsvalls marknadsavdelning genomgått betydande förändringar både när det gäller arbetsstruktur och personalbemanning. I början av året tillträdde en ny marknadsansvarig samt en säljare och kommunikatör, vilket markerade en ny fas för marknadsarbetet.

Målsättningen och inriktningen för marknadsarbetet har varit att skapa ett tydligt affärsmässigt fokus med en stark inriktning på att tillgodose våra partners behov och önskemål. Genom ett ökat fokus på affärsmannaskap vill föreningen arbeta med att säkerställa en god leverans och ett långsiktigt samarbete med våra partners.

Under hösten 2023 togs en helt ny presentation fram som tydligt och övertygande beskriver GIF Sundsvall som förening och föreningens vision inför framtiden. Med denna presentation har föreningen aktivt träffat och engagerat många företag och potentiella partners för att bredda vår partnerbas och stärka vår affärsmässighet inför säsongen 2024.



Genom dessa insatser och det förnyade arbetet med marknadskommunikation och försäljning stärker vi GIF Sundsvalls position på marknaden och ökar vår attraktionskraft för potentiella partners och sponsorer.

På grund av de stora förändringar som genomfördes i organisationen i början av året tappade föreningen kraft i marknadsarbetet under inledningen av året vilket till en del, men långt ifrån helt, förklarar att intäktsbudgeten inte uppnåddes.

Det kan dock konstateras att de insatser som gjorts och som beskrivs ovan ger GIF Sundsvall goda förutsättningar för framtiden och som på sikt kommer att ge ökade intäkter för föreningen.

1.6 Medlemmar

Hösten 2021 började arbetet med att organisera och upphandla systemstöd för medlemsrekrytering. Första steget var att samla ihop befintliga medlemmar som var dokumenterade i olika miljöer och slutligen hittades cirka 400 medlemmar. Under 2023 fortsatte medlemsgruppen sitt fina arbete med att värva fler medlemmar och vid årsskiftet 2023/2024 nåddes delmålet 2 000 medlemmar där samtliga medlemmar är dokumenterade i ett IT-system. Ambitionen är att fortsätta utveckla medlemsrekryteringsarbetet under 2024. Att föreningen har många medlemmar hjälper föreningens ambition att bli en angelägenhet för hela Sundsvall.

1.7 Sporten A-laget.

Efter att representationslaget åkte ur Allsvenskan 2022 så påbörjades den strategi- och organisationsförändring som tidigare nämnts. Den nytillsatte sportchefen Tommy Naurin var på plats i början på januari och hade en hel del att ta tag i. Som en del i den nya strategin valde föreningen att inte förlänga kontraktet med Brian Clarhaut. Istället var det Douglas Jakobsen som kontrakterades som ny tränare för A-laget som tillsammans med Benny Matsson skulle leda laget under 2023.

Inför säsongstart värvades Dusan Jajic, Fredrik Lundgren, och Lucas Forsberg. Föreningen lyckades även komma överens med Paya Pichkah om ett nytt kontrakt, vilket var väldigt glädjande. Moonga Simba lånades in från SK Brann och samtidigt lämnade Saku Ylätopa GIF Sundsvall för en flytt till Kalmar FF. Ronaldo Damus lånades under året ut till USL-klubben San Diego Loyal SC.

Säsongen startade den 3/2 mot Gefle hemma med ett kryss, 1-1. I nästkommande träningsmatch förlorade vi mot Östersund med 3-0.

I Svenska Cupen mötte vi Norrby, Brage och Hammarby men lyckades inte ta oss vidare och där förlusten mot Hammarby borta med 0-8 var ett riktigt bottennapp.



Efter den tuffa säsongsinledningen så var det desto gladare när vi i premiären av Superettan slog Landskrona hemma med 2-0 och även slog AFC Eskilstuna med 1-0 i omgång 2.

Föreningen gjorde förstärkningar av spelartruppen inför höstsäsongen då Oliver Stojanovic Fredin anslöt från Helsingborgs IF och Albin Palmlöf togs in på ett korttidskontrakt. Ludvig Svanberg och Kojo Peprah Oppong lånades in från Hammarby respektive Norrköping och Elias Durmaz lånades in från AIK. I september anslöt även Joel Cedergren som assisterande sportchef i syfte att stötta den sportsligaverksamheten.

När säsongen summerades landade A-laget på en 10e plats, se tabell nedan.

#	Lag	M	V	O	F	GM	IM	MS	P
1	Västerås SK FK	30	19	6	5	48	24	24	63
2	GAIS	30	17	6	7	61	23	38	57
3	Utsikten	30	16	7	7	50	31	19	55
4	Östers IF	30	16	6	8	57	35	22	54
5	Östersunds FK	30	10	12	8	44	39	5	42
6	IK Brage	30	12	5	13	39	42	-3	41
7	Landskrona BoIS	30	11	6	13	40	49	-9	39
8	Trelleborgs FF	30	10	9	11	40	52	-12	39
9	Gefle IF FF	30	9	10	11	36	45	-9	37
10	GIF Sundsvall	30	9	8	13	37	53	-16	35
11	Örebro SK	30	8	10	12	43	45	-2	34
12	Helsingborg IF	30	8	9	13	32	37	-5	33
13	Skövde AIK	30	9	6	15	42	52	-10	33
14	Örgryte IS Fotboll	30	8	8	14	32	47	-14	32
15	Jönköpings Södra IF	30	7	10	13	43	57	-14	31
16	AFC Eskilstuna	30	7	10	13	26	42	14	31

Tre spelare fostrade i vår akademi som är födda 2004 eller yngre gjorde debut för GIF Sundsvall. Yonis Shino (2004) Edvard Carrick (2005) och Jakob Jäger Röding (2006).

Den 11 oktober kommunicerade föreningen att Tommy Naurin har sagt upp sig och att Joel Cedergren kommer överta rollen som sportchef.

1.8 Akademin

Det blev ett framgångsrikt år för akademien!



De främsta höjdpunkterna under året var att P19 avancerade till P19 Allsvenskan och att GIF Sundsvall för första gången sålde en akademispelare utomlands för en god summa pengar, de både händelserna vittnar om att vår verksamhet står sig stark.



P19-laget som tog klivet upp i P19-allsvenskan

Ett ytterligare kvitto på det är den årliga certifieringen där GIF Sundsvall ökade med ca 50 poäng, trots att klubben spelade i Superettan, vilket minskar möjligheten till poäng.

Under året genomfördes andra året av vår Tränarakademin där tränare i närområdet utbildas av akademiens tränare i olika områden.

Samarbetet med Prolympia på fotbollshögstadiet utvecklades och fördjupades. Under 2023 skrevs ett nytt avtal med Sundsvalls Gymnasium kring NIU och det långa och framgångsrika samarbetet fortsätter således.

Akademidagen genomfördes strax innan midsommar där spännande spelare, killar och tjejer, från vårt upptagningsområde fick bekanta sig med klubb, tränare och faciliteter och GIF/SDFFF fick se spelarna i vår miljö.

Akademin fortsätter att förse våra ungdomslandslag med både spelare och ledare där fem spelare och tre ledare deltagit under 2023. Dessa var:

Spelare - Ludvig Nåvik, Johan Bengtsson, Jakob Jäger Röding, Abdirashid Hussein och Love Danielsson

Ledare - Benny Matsson, Dick Svedin och Erik Johansson

Det kan konstateras att strategin att förse A-laget med spelare från akademien fortsätter att utvecklas och under året debuterade tre spelare från akademien i Superettan och ytterligare två tecknade A-kontrakt. Arbetet med att teckna akademikontrakt fortsatte och två spelare erhöll detta.



Nedan redovisas tabeller för föreningens akademilag.

P19 Superettan norra 2023

#	Lag	M	V	O	F	GM	IM	MS	P
1	GIF Sundsvall	26	20	1	5	102	26	76	61
2	IFK Stocksund	26	19	3	4	68	29	39	60
3	IK Sirius FK	26	19	1	6	85	39	46	58
4	Brommåsöjarna DFF	26	15	8	3	59	33	26	53
5	Degerfors IF	26	13	3	10	51	45	6	42
6	Vasalunds IF	26	12	5	9	44	37	7	41
7	IFK Haringe	26	11	5	10	51	43	8	38
8	FC Djursholm	26	9	6	11	48	46	2	33
9	Täby FK	26	8	5	13	39	58	-19	29
10	IK Frej Täby FF	26	7	6	13	42	46	-4	27
11	IFK Lidingsö FK	26	7	4	15	45	62	-17	25
12	IK Brage	26	5	7	14	38	59	-21	22
13	Smedby AIS	26	4	4	18	47	97	-50	16
14	BK Forward	26	3	2	21	26	125	-99	11



P17 Allsvenskan norra 2023

#	Lag	M	V	O	F	GM	IM	MS	P
1	IF Brommapojkarna	26	21	4	1	97	26	71	67
2	Djurgårdens IF	26	18	1	7	82	37	45	55
3	AIK FF	26	16	6	4	91	45	46	54
4	Hammarby IF FF	26	17	2	7	76	46	30	53
5	Skogs-Trångsunds FF	26	15	3	8	68	47	21	48
6	Sollentuna FK	26	12	5	9	63	58	5	41
7	IK Sirius FK	26	11	4	11	54	58	-4	37
8	GIF Sundsvall	26	10	3	13	56	71	-15	33
9	IFK Stocksund	26	9	4	13	60	65	-5	31
10	Västerås SK FK	26	7	1	18	69	96	-27	22
11	IK Frej Täby FF	26	5	6	15	45	74	-29	21
12	IFK Lidingö FK	26	6	3	17	45	98	-53	21
13	Nacka FC	26	4	7	15	54	77	-23	19
14	Umeå FC Akademi	26	4	5	17	28	90	-62	17

P16 Allsvenskan norra 2023

#	Lag	M	V	O	F	GM	IM	MS	P
1	Djurgårdens IF FF	18	15	2	1	100	24	76	47
2	AIK FF	18	15	2	1	98	29	69	47
3	IF Brommapojkarna	18	10	4	4	66	32	36	34
4	GIF Sundsvall	18	8	2	8	43	39	4	26
5	IK Sirius FK	18	8	2	8	48	48	0	26
6	Hammarby TFF Herrfotboll	18	8	1	9	35	39	-4	25
7	Vasalunds IF	18	5	5	8	30	45	-15	20
8	Boo FF	18	5	4	9	30	46	-16	19
9	Östersunds FK	18	2	3	13	21	57	-36	9
10	Härnösands SK	18	1	1	16	10	124	-114	4

2023 var startskottet för akademien att arbeta systematiskt och strukturerat kring fotbollpsykologi. Patrik Jonsson ansvarade för utbildningarna med ledare och framförallt spelare på och utanför planen.



GIF Sundsvall Cup genomfördes i januari med ett 70-tal lag som deltog. Höstcupen drogs igång under året och blev en framgång då många lag ville delta i en cup där nästa års spelform idkades.

På fotbollsleakis tränade ca 20 pojkar och flickor under fem veckor på våren och fem veckor på hösten både i Nacksta och i Skönsberg. En del av dessa barn tillhör nu GIF Sundsvalls ungdomslag

Under 2023 genomfördes fyra camper under sportlov, påsk, sommar och jul. Ca 200 killar och tjejer har deltagit i dessa under året. Två av de mycket lyckade lägren genomfördes under sensommaren där ca 80 killar och tjejer tränade under tre dagar på Camp Mitthem. Lägreten fick mycket god feedback.

1.9 Samhällsnytta och hållbarhet 2023

Det samhällsnyttiga arbetet inom GIF Sundsvall har under åren varit omfattande. Årligen har föreningen investerat ca 8 000 arbetstimmar i aktiviteter i syfte att skapa en meningsfull fritid för barn och ungdomar företrädesvis i socialt utsatta områden. Föreningen har en ambition att ytterligare stärka leveransen inom området drivet av föreningens ambition att vara en engagerad samhällsaktör som bidrar till ett Sundsvall som håller samman. Föreningen konstaterar vidare att arbetet inom området utgör en mycket viktig del i de samarbeten som diskuteras med föreningens samarbetspartners.

GIF Sundsvall har under året haft aktiviteter så som:

- Back2Basics med en 19-årig tradition fortsätter att vara ryggraden i föreningens sociala arbete.
- Läxläsning.
- Parasport. Laget tränade en gång i veckan och deltog i två cuper, bland annat Storsjöcupen i Östersund. En av årets höjdpunkter var internmatchen i pausen på A-lagsmatchen under våren.
- Gåfotboll som vänder sig till unga som gamla med fokus på rörelse och samvaro.
- ”Framtidstro” som är ett samarbete med skolor för att fånga upp elever som kämpar med motivation och tro om framtiden.
- Riktade insatser så som deltagande i Prideveckan, kampanjer mot suicid och droger i samhället, områdesaktiviteter som exempelvis Nackstadagen med mera.



Inom ramen för GIF Sundsvalls samhällsengagemang har föreningen under hösten fört ett nära samtal med näringslivet om vikten av att utveckla arbetet ytterligare. Effekten av föreningens arbete kan inte underskattas. Genom arbetet ger vi barn och ungdomar en väg in i samhället och bidrar till att minska rekryteringen till kriminalitet. Förutom att det skapar ett tryggt samhälle och att individen får ett bra liv ger det också ekonomiska effekter för samhället. Analyser som gjorts visar att GIF Sundsvalls arbete leder till att en ungdom som inte väljer den kriminella banan ger samhället en besparing i nivå 24 mkr räknat över en 15-årsperiod.

2023 var året då GIF Sundsvall fyllde 120 år, men året kan också ses som ett startår för när GIF Sundsvall påbörjar en resa för att bli en förening som genom sitt hållbarhetsarbete (Socialt, jämlikt och klimat) och sportsliga utveckling tar viktiga steg mot att bli hela Sundsvallsregionens angelägenhet. Resan har ett tydligt slutmål, att bli en stabil allsvensk förening.

Styrelsen vill också tacka alla de människor som på olika sätt bidrar med ett ovärderligt engagemang i föreningen. Utan er skulle inte GIF Sundsvall existera.

Sundsvall 4 mars 2024.
Styrelsen GIF Sundsvall